



# SADC

Société d'aide  
au développement  
des collectivités  
de la Vallée de la Batiscan

## RAPPORT ANNUEL 2010 - 2011

### MOT DE LA PRÉSIDENTE ET DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

Bonjour à tous !

Après une prolongation de l'entente de contribution de douze mois, une tournée provinciale du Ministre Lebel en novembre 2010, trois mois de courtes mais intenses négociations et une élection fédérale, l'Agence de Développement économique Canada a finalement signé une entente de contribution de cinq ans avec l'ensemble des SADC et CAE du Québec.

Bien que l'entente ne comporte pas d'indexation des contributions pendant les cinq années, en revanche, elle permet à la SADC une plus grande flexibilité dans l'utilisation de ses revenus d'investissement. Cet élément était un des éléments réclamés depuis longtemps par les SADC.

L'entente de contribution assure ainsi la présence de la SADC dans le milieu pour les cinq prochaines années, ce qui n'est pas rien dans un contexte de coupures et de restrictions budgétaires au Gouvernement fédéral.

C'est donc fort de cette entente pour les cinq prochaines années, que nous vous présentons le rapport annuel des activités de la SADC pour l'année 2010-2011.

Commençons tout d'abord par les investissements qui ont atteint, tous programmes confondus 702 959 \$ contre 742 648,98 \$ en 2009-2010 et 567 817 \$ en 2008-2009. Près de 65 % des investissements du fonds d'investissement régulier sont allés à des dossiers de démarrage et d'expansion, tandis que parmi les interventions financières du fonds d'investissement jeunesse, un peu plus de 50 % des prêts personnels auront servi à l'acquisition d'entreprises.

Cependant, nous constatons avec regret et malgré certains messages répétés, que plusieurs organismes et entrepreneurs considèrent le financement de la SADC comme du financement de dernier recours « ce qui n'est pas le cas ». Nous estimons important de rappeler que la SADC offre du financement que l'on pourrait qualifier de « capital de développement » qui est complémentaire à tous les autres organismes de financement ou les institutions financières. La SADC peut également intervenir rapidement, avec des conditions qui sont des plus intéressantes selon les besoins des promoteurs. De plus, les interventions de la SADC ne sont pas strictement financières mais comprennent également soutien, conseils et accompagnement dans la réalisation d'un projet d'affaires.

Pour la prochaine année, de nouveaux outils devraient s'ajouter et permettront d'offrir un service encore plus complet aux entrepreneurs et gens d'affaires.

En développement local, la SADC a poursuivi son soutien et support au sein d'une trentaine de comités et de tables, mais c'est par son leadership en revitalisation commerciale qu'elle s'est démarquée. Les deux démarches de revitalisation amorcées en 2009-2010 à Sainte-Anne-de-la-Pérade et à Saint-Tite ont grandement évolué, et la prochaine année devrait permettre de constater la réalisation concrète d'éléments en lien avec cette démarche.

À chaque année, il nous est agréable de remercier et de souligner le travail de nos partenaires privilégiés, que sont l'équipe du Bureau régional de Développement économique Canada à Trois-Rivières. Également à Ressources Humaines et Développement des Compétences Canada de Service Canada, ainsi qu'à la Banque de développement du Canada, avec laquelle nous poursuivons le développement d'un partenariat déjà fructueux.

Nos remerciements également au Centre financier aux entreprises Desjardins, au Fonds communautaire d'emprunt de la Mauricie ainsi qu'aux organismes locaux, tels que les Carrefours jeunesse-emploi (CJE), à la Chambre de commerce de Mékinac, les Corporations de développement local, les Centres locaux de développement (CLD), les Corporations de développement communautaire (CDC), les MRC, les Municipalités ainsi qu'à tous les autres organismes locaux qui, comme nous, travaillent à rendre nos milieux encore plus agréables à vivre.

Merci à nos autres partenaires régionaux, provinciaux et fédéraux, les Centres locaux d'emploi (CLE), la CRÉ, le CDRCQM, le MAPAQ, le MDEIE, ainsi qu'à notre représentant sortant de la Chambre des communes, M. Jean-Yves Laforest, député de Saint-Maurice-Champplain, et de l'Assemblée nationale, Mme Julie Boulet, députée de Laviolette, Ministre de la solidarité sociale et Ministre responsable de la région de la Mauricie, à Mme Noëlla Champagne, députée de Champplain, ainsi qu'à M. Michel Matte, député de Portneuf, pour leur appui et leur excellente collaboration tout au cours de l'année.

Les administrateurs désirent souligner la rigueur du travail réalisé par notre équipe de professionnels. Nous tentons constamment d'améliorer nos façons de faire, de façon à ce que notre clientèle soit dès plus satisfaite et nous recevons de plus en plus de commentaires positifs à cet effet. Merci à Donald, Denis, Sylvie, Sylvain, Nancy et Gilles.

Nous désirons remercier particulièrement quatre administrateurs qui nous ont quittés en cours d'année, soit MM. Jean Brouillette, Alain Guillemette, Laurier Mongrain et Bernard Thompson. Par la même occasion, nous avons été heureux d'accueillir Mmes Valérie Bureau, Jacqueline A. Leclerc, ainsi que M. Jean-Guy Lavoie qui prennent la relève des administrateurs sortants. Pour la première fois de son histoire le conseil d'administration de la SADC compte plus de femmes que d'hommes! En outre, les administrateurs ont participé à sept conseils d'administration, quatre comités exécutifs, et à une consultation informatique.

**Nous vous souhaitons donc une excellente assemblée.  
Que l'année 2011-2012 permette le déploiement d'une  
synergie nouvelle!**

DIANE RAE, PRÉSIDENTE &  
GILLES MERCURE, DIRECTEUR GÉNÉRAL

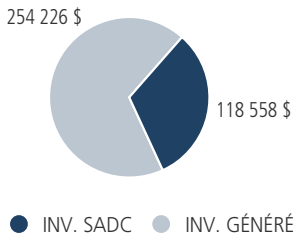
# FONDS D'INVESTISSEMENT RÉGULIER

La Société d'aide au développement des collectivités privilégie les entreprises œuvrant dans les secteurs de la fabrication et de la transformation, de l'agriculture non traditionnelle, de l'agroalimentaire, du tourisme, de la forêt, des services aux entreprises et de l'économie sociale.

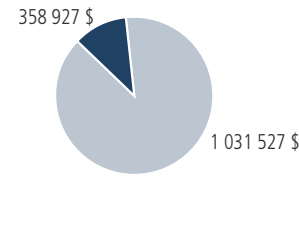
L'intervention financière est également possible dans les secteurs de l'agriculture traditionnelle, des services à la personne et du commerce de détail, sous certaines conditions. Le financement de crédits d'impôt remboursables à la recherche scientifique et au développement est aussi disponible.

L'analyste financier s'est investi de façon plus importante en accompagnement, en recherche de solution et en support de toutes sortes avec les clients du portefeuille, mais également auprès de nombreuses personnes ne sollicitant pas nécessairement une aide financière à la SADC. L'approche développée depuis les dernières années mise sur une stratégie d'écoute où le client ne se sent pas «chronométré» permettant ainsi une meilleure connaissance des problématiques réelles de l'entreprise qui favorise le développement d'un plus grand climat de confiance. L'analyste financier s'est de plus investi dans plusieurs suivis d'entreprises, interventions en aide technique, comités de gestion, comités de vigie, tables de concertation, ateliers et formations stratégiques nécessitant plus d'une centaine de rencontres au cours de l'année.

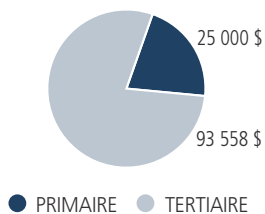
## INVESTISSEMENTS MRC DE MÉKINAC



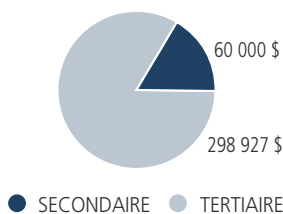
## MRC DES CHENAU



## SECTEURS D'ACTIVITÉ MRC DE MÉKINAC



## MRC DES CHENAU

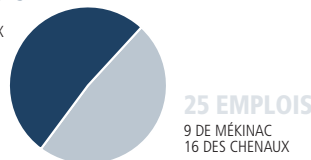


## EMPLOIS MRC DE MÉKINAC & MRC DES CHENAU

**TOTAL : 52 EMPLOIS CRÉÉS & MAINTENUS**

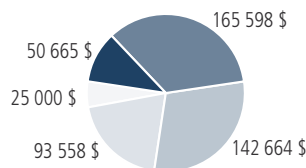
● CRÉÉS ● MAINTENUS

**27 EMPLOIS**  
0 DE MÉKINAC  
27 DES CHENAU



## EFFETS PRÉVUS MRC DE MÉKINAC & MRC DES CHENAU

● ACQUISITION  
● DÉMARRAGE  
● EXPANSION  
● MODERNISATION  
● REDRESSEMENT

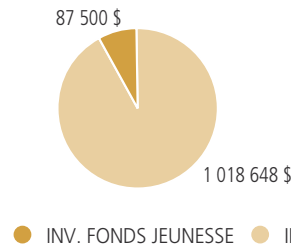


# FONDS D'INVESTISSEMENT JEUNESSE

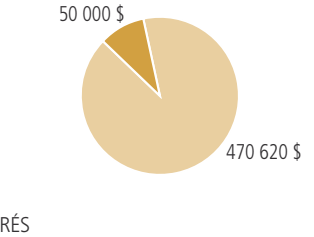
Ce fonds permet aux jeunes entrepreneurs âgés entre 18 et 35 ans de démarrer, d'acquérir, de faire prendre de l'expansion ou de moderniser leur propre entreprise. **Depuis sa création, plus d'un million de dollars ont été investis via le fonds d'investissement jeunesse. La dernière année fut la meilleure avec des investissements totaux de 137 500 \$. Soit une augmentation de 77 % par rapport à la dernière année financière.** En plus du financement, un soutien a été accordé à ces jeunes entrepreneurs. Celui-ci s'est traduit par des conseils et de l'information sur différents sujets, tels que : les procédures de démarrage et de transfert d'entreprise, la comptabilité, le marketing et la fiscalité.

Outre la clientèle d'entrepreneurs, le conseiller jeunesse s'est fortement impliqué dans différentes activités et événements organisés par les partenaires sociaux économiques du milieu. Mentionnons notamment sa participation à Place aux jeunes, au comité organisateur du Concours québécois en entrepreneuriat, au comité aviseur du Soutien au travail autonome (STA) des Chénau et comme jury pour le Gala de la Jeune Chambre de commerce de la Mauricie. De plus, le conseiller jeunesse, en étroite collaboration avec les deux Carrefours jeunesse-emploi de son territoire, a fait de la sensibilisation à l'entrepreneuriat auprès de jeunes élèves des écoles primaires de la MRC de Mékinac, de l'école primaire de la Solidarité de Saint-Narcisse et des écoles secondaires Paul-Le Jeune et Le Tremplin. Plus de 100 élèves ont été sensibilisés au cours de l'année.

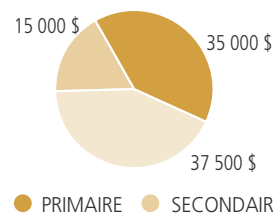
## INVESTISSEMENTS MRC DE MÉKINAC



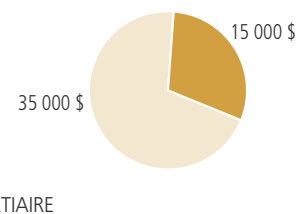
## MRC DES CHENAU



## SECTEURS D'ACTIVITÉ MRC DE MÉKINAC



## MRC DES CHENAU

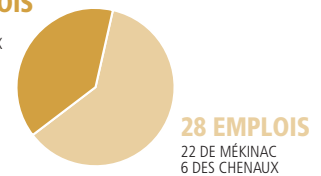


## EMPLOIS MRC DE MÉKINAC & MRC DES CHENAU

**TOTAL : 46 EMPLOIS CRÉÉS & MAINTENUS**

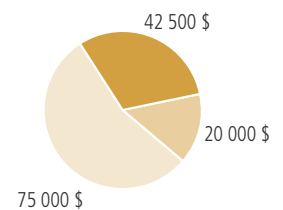
● CRÉÉS ● MAINTENUS

**18 EMPLOIS**  
15 DE MÉKINAC  
3 DES CHENAU



## EFFETS PRÉVUS MRC DE MÉKINAC & MRC DES CHENAU

● DÉMARRAGE  
● EXPANSION  
● ACQUISITION



# PROJET DE STAGES EN ENTREPRISE DU PROGRAMME CONNEXION COMPÉTENCES

 Gouvernement du Canada

Le projet de stages en entreprise offre aux jeunes de 16 à 30 ans, sans chèque ou ne travaillant pas dans leur domaine d'études, l'opportunité d'acquérir de l'expérience sur le marché du travail.

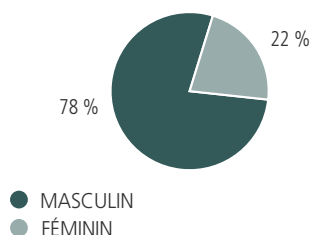
**Par le biais de stages en milieu de travail**, le projet vise la rétention en emploi, un retour aux études ou une démarche en développement personnel. Afin que cette mesure ait un effet incitatif, les employeurs se voient rembourser une somme pouvant atteindre 50 % du salaire brut du participant, pour une période maximale de 20 semaines, et devant le conduire à un emploi permanent ou un retour aux études.

L'année 2010-2011 a été marquée par une réduction du nombre d'heures de travail de la coordonnatrice qui est passé de 35 h à 25 h par semaine. Cette coupure est une conséquence directe de la révision de l'attribution des budgets de fonctionnement de Service Canada, en fonction des objectifs de stages en entreprise. Malgré cette coupure, **23 jeunes** ont pu bénéficier d'un stage de travail pour une contribution totale versée aux employeurs de **62 617 \$**, comparativement à 25 jeunes et **51 517 \$** pour l'année précédente.

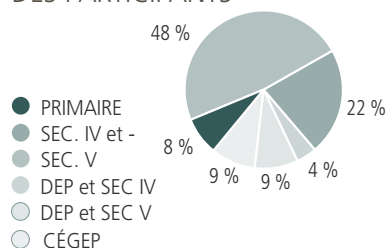
Le besoin en stages pour cette catégorie de jeunes demeure toujours criant, et la réponse des employeurs est très satisfaisante malgré la situation économique difficile de certaines entreprises durant la dernière année.

	OBJECTIFS 2010-2011	RÉSULTATS 2010-2011
Nombre de stages	25	23
Participants employés ou travailleurs autonomes	18	16
Participants qui retournent aux études	4	1
Participants autre emploi	0	6
Participants référés	3	0
Participants non-re joints, ou démenagés	0	0

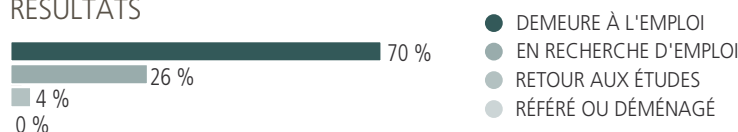
## SEXE DES PARTICIPANTS



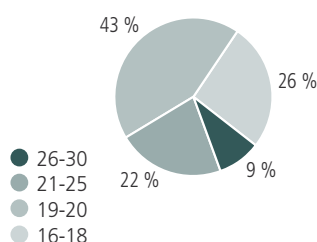
## NIVEAU DE SCOLARITÉ DES PARTICIPANTS



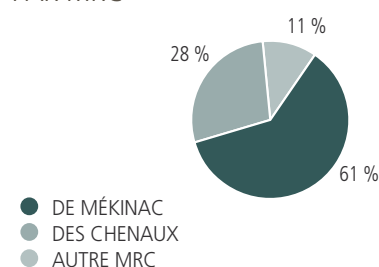
## RÉSULTATS



## CATÉGORIE D'ÂGE DES PARTICIPANTS



## EMPLOYEURS PARTICIPANTS PAR MRC



# LE DÉVELOPPEMENT DES COLLECTIVITÉS ET AUTRES IMPLICATIONS

Diverses activités, actions ou efforts ont été réalisés ou pris en charge par l'agent de développement ainsi que par les autres membres de l'équipe de professionnels, et des administrateurs de la SADC, entre autres :

- Participation à un peu plus d'une trentaine de comités, de sous-comités, tables de travail, forum et conseils d'administration;
- Soutien administratif et logistique auprès des 10 Centres d'Accès Communautaire Internet (CACI) du territoire.

## DÉMARCHE DE REVITALISATION DES NOYAUX COMMERCIAUX DES MRC DES CHENAUX ET DE MÉKINAC

Cette démarche amorcée en 2009-2010 dans la municipalité de Sainte-Anne-de-la-Pérade et la Ville de Saint-Tite s'est poursuivie tout au long de l'année 2010-2011, et s'est avérée être le dossier principal de développement local.

La dernière année aura ainsi permis d'outiller chacun des deux comités de revitalisation avec pour objectif principal, le développement d'un plan d'action applicable dès l'année 2011-2012. La SADC aura investi depuis le début de cette démarche, **57 937 \$** soit **28 937 \$** par noyaux commerciaux, dont **25 357 \$** en 2010-2011.

## Ces investissements ont permis à la SADC de mandater la Fondation Rues principales pour la réalisation des éléments suivants :

- > Réalisation de deux «analyses de potentiels de développement commercial»;
- > Tenue de deux soirées «Constats et perspectives d'avenir» sous forme de focus groupes;
- > Visite de la ville de Saint-Raymond-de-Portneuf;
- > Tenue de deux soirées «Images et entrevues» individuelles;
- > Tenue de deux rencontres permettant de présenter le rapport de l'opération «Constats et perspectives d'avenir» ainsi qu'une proposition de plan d'action;
- > Réalisation de sept esquisses.

## L'ÉQUIPE DE PROFESSIONNELS DE LA SADC!



Donald Goudreault, Gilles Mercure, Sylvie Lapointe, Nancy Genest, Denis Champagne et Sylvain Lemire.

## PARTICIPATION AUX COMITÉS

- > Communications régionales des SADC;
- > Suivi du logiciel de Gestion de portefeuille Cédula Plus;
- > Permanents du Réseau des SADC et CAE du Québec;
- > Technique de la ruralité pour le Pacte rural de la MRC des Chenaux;
- > Développement social de la MRC des Chenaux;
- > Territorial de développement social de la MRC de Mékinac;
- > Local de la Semaine de l'emploi de la MRC des Chenaux;
- > Local de la Semaine de l'emploi de la MRC de Mékinac;
- > Soutien au travail autonome (STA) de la MRC de Mékinac;
- > Soutien au travail autonome (STA) de la MRC des Chenaux;
- > Covoiturage des Chenaux;
- > Boîte à cadeaux de la Maison des familles de Mékinac;
- > Journée de la Famille de la MRC des Chenaux;
- > Planification stratégique de la MRC des Chenaux;
- > Projet de Balisage de la rivière Saint-Maurice;
- > Comité local du CJS Mékinac;
- > Comité de gestion et comité exécutif pour le projet « ActiV » de Québec en Forme issu du regroupement Vallée-de-la-Batiscan, Actif et en santé;
- > Plan de développement récréotouristique de Sainte-Anne-de-la-Pérade.

## AUTRES IMPLICATIONS

- > Forum de la Société civile de la CRÉ Mauricie;
- > Table d'action communautaire jeunesse de Mékinac;
- > Table jeunesse de la MRC des Chenaux;
- > Table de concertation d'économie sociale de la MRC de Mékinac;
- > Table des directions générales des organismes de développement de la MRC de Mékinac;
- > Table des directions générales SADC et CAE Mauricie/Centre-du-Québec/Portneuf;
- > Table d'immigration de la MRC des Chenaux;
- > Table d'immigration de la MRC de Mékinac.

## CONSEILS D'ADMINISTRATION ET COMITÉS D'INVESTISSEMENT

- > Chambre de commerce de Mékinac;
- > Conseil régional d'économie sociale (CRES) de la Mauricie;
- > Fonds d'emprunt communautaire de la Mauricie;
- > Économie du Savoir Mauricie.

## LE MEMBERSHIP

- > Logiciel de gestion de portefeuille Cédula Plus;
- > Membre associé de la Corporation de développement communautaire de Mékinac;
- > Membre associé de la Corporation de développement communautaire des Chenaux;
- > Membre de la Chambre de commerce de Mékinac;
- > Membre du Fonds commun (Capital-Réseau des SADC et CAE du Québec);
- > Membre du Fonds communautaire d'emprunt de la Mauricie;
- > Membre du Réseau des SADC et CAE du Québec.

## ORGANISATION OU PARTICIPATION À CES ACTIVITÉS

- > Simulation à la gestion d'entreprise;
- > Place aux Jeunes des MRC de Mékinac et des Chenaux;
- > Rencontre de la semi-annuelle du Réseau des SADC et CAE du Québec;
- > Tournoi de golf de la Chambre de commerce de Mékinac et du Festival Western de Saint-Tite;
- > États généraux de la CRÉ;
- > La Grande Séduction de la CDC des Chenaux;
- > Projet de coopérative de services de Notre-Dame-de-Montauban;
- > Salon des opportunités Mékinac;
- > De l'Expo Mékinac commerciale et industrielle;
- > Du Gala Distinction 2010 de la Chambre de commerce de Mékinac;
- > Du Souper au Crabe de la Chambre de commerce de Mékinac;
- > Maison Mékinac;
- > Concours québécois en entrepreneuriat.

Mme Diane Rae, présidente	Secteur Agroalimentaire
M. Alain Bourbonnais, administrateur	Secteur Tourisme
M. Patrick Laroche, trésorier	Secteur Jeunesse
Mme Nicole Marchand, secrétaire	Secteur Éducation & Main-d'œuvre
Mme Valérie Bureau, administratrice*	Secteur Communautaire
M. Jean-Guy Lavoie, administrateur**	Secteur Municipal (MRC de Mékinac)
Mme Jacqueline A. Leclerc, administratrice*	Secteur Institutions financières
M. Pierre Hélie, administrateur	Secteur Corporation de développement
Mme Céline Roy, administratrice	Secteur Santé & services sociaux
Mme Sylvie Trudel, administratrice	Secteur Industrie & commerce
M. Guy Veillette, administrateur	Secteur Municipal (MRC des Chenaux)
Poste vacant	Secteur Forêt

\* Mmes Bureau et Leclerc se sont jointes au conseil d'administration en cours d'année

\*\* M. Lavoie s'est joint au conseil d'administration après le 1er avril 2010.

## ONT QUITTÉ LE CONSEIL D'ADMINISTRATION EN COURS D'ANNÉE :

M. Jean Brouillette	Secteur Communautaire
M. Bernard Thompson	Secteur Municipal (MRC de Mékinac)
M. Alain Guillemette	Secteur Institutions financières
M. Laurier Mongrain	Secteur Forêt

## NOTRE ÉQUIPE

M. Gilles Mercure, directeur général  
 M. Denis Champagne, analyste financier  
 M. Donald Goudreault, conseiller Stratégie-jeunesse  
 M. Sylvain Lemire, agent de développement  
 Mme Sylvie Lapointe, secrétaire comptable  
 Mme Nancy Genest, coordonnatrice du projet « Stages en entreprise » issu du Programme Connexion compétences de Service Canada  
 Mme Geneviève Dargis, agente de liaison de Vallée-de-la-Batiscan, Actif et en santé

## LE TERRITOIRE

### MRC DE MÉKINAC

Grandes-Piles  
 Hérouxville / Lac-aux-Sables  
 Notre-Dame-de-Montauban  
 Saint-Adelphe  
 Saint-Roch-de-Mékinac  
 Saint-Séverin-de-Proulxville  
 Sainte-Thècle  
 Saint-Tite  
 Trois-Rives

### MRC DES CHENAUX

Batiscan  
 Champlain  
 Sainte-Anne-de-la-Pérade  
 Sainte-Geneviève-de-Batiscan  
 Saint-Luc-de-Vincennes  
 Saint-Maurice  
 Saint-Narcisse  
 Saint-Prosper  
 Saint-Stanislas

## NOUS JOINDRE

### SADC DE LA VALLÉE DE LA BATISCAN

390, RUE GOULET  
 SAINT-STANISLAS (QUÉBEC) G0X 3E0

TÉLÉPHONE : 418 328-4200

TÉLÉCOPIEUR : 418 328-4201

COURRIEL : [sadcvb@cgocable.ca](mailto:sadcvb@cgocable.ca)

[www.reseau-sadc.qc.ca/vallee-batiscan](http://www.reseau-sadc.qc.ca/vallee-batiscan)